

Глотко А. В., Кузнецова И. Г.

## ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ АЛТАЙ: ПРИРОДНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ

**Глотко Андрей Владимирович***доктор экономических наук, доцент**Новосибирский государственный университет экономики и управления (г. Новосибирск, Россия), профессор кафедры экономической теории  
ganiish\_76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0160-6392>  
SPIN 1183-1644***Andrey V. Glotko***Doctor of Economic Sciences, Associated Professor**Novosibirsk State University of Economics and Management (Novosibirsk, Russia), Professor of Economic Theory Department  
ganiish\_76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0160-6392>  
SPIN 1183-1644***Кузнецова Инна Геннадьевна***доктор экономических наук, доцент**Новосибирский государственный аграрный университет (г. Новосибирск, Россия), профессор кафедры управления и отраслевой экономики  
Сибирский государственный университет путей сообщения (г. Новосибирск, Россия), профессор кафедры «Финансы и кредит»  
finka31081988@list.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-9077-1578>  
SPIN 7849-6690***Inna G. Kuznetsova***Doctor of Economic Sciences, Associated Professor**Novosibirsk State Agrarian University (Novosibirsk, Russia), Professor of Management and Sectoral Economy Department  
Siberian Transport University (Novosibirsk, Russia), Professor of Finance and Credit Department  
finka31081988@list.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-9077-1578>  
SPIN 7849-6690*

Научная статья посвящена экспертной оценке природных ресурсов и культурно-исторических ресурсов туристского региона, а также проведению SWOT-анализа в отношении природных ресурсов, потенциала туризма и культурно-исторических ресурсов с целью выявления и оценки их сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, а также разработки рекомендаций для улучшения управления данными ресурсами. Исследование фокусируется на комплексной оценке потенциала туризма в туристском регионе через анализ природных и культурно-исторических ресурсов. Природные ресурсы, такие как уникальные ландшафты, водные объекты, фауна и флора, играют важную роль в привлечении туристов в регион. Культурно-исторические ресурсы, включая архитектурные памятники, обычаи и традиции народов, представляют собой дополнительный ресурс для развития туризма. Результаты анализа позволили утверждать, что SWOT-анализ является эффективным инструментом для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, с которыми сталкиваются данные места в контексте развития туризма и сохранения историко-культурного наследия. Статья проводит обширный обзор современного состояния Республики, выделяя ключевые факторы, оказывающие влияние на развитие туристической отрасли и культурного туризма. Результаты анализа помогают выработать стратегию развития данных сфер с учётом их конкретных особенностей и потенциала, способствуя устойчивому и сбалансированному развитию Республики Алтай в контексте туризма и культурных достопримечательностей. Исследование представляет практическую значимость для разработки стратегий

The scientific article is devoted to expert assessment of natural resources and cultural-historical resources of a tourist region. Besides, conducting a SWOT analysis in relation to natural resources, tourism potential and cultural-historical resources is considered in order to identify and assess their strengths and weaknesses, opportunities and threats, as well as developing recommendations to improve these resources management. The study focuses on comprehensive assessment of tourism potential in a tourist region through the analysis of natural, cultural and historical resources. Natural resources such as unique landscapes, water bodies, fauna and flora play an important role in attracting tourists to the region. Cultural and historical resources, including architectural monuments, customs and traditions of peoples, represent an additional resource for tourism development. The results of the analysis allowed SWOT analysis to be an effective tool for identifying the strengths, weaknesses, opportunities and threats that these places face from the point of view of tourism development and preservation of historical and cultural heritage. The article provides an extensive overview of current state of the republic, highlighting the key factors influencing the development of tourism industry and cultural tourism. The results of the analysis help work out a strategy for the development of these areas taking into account their specific characteristics and potential, contributing to sustainable and balanced development of the Altai Republic in the context of tourism and cultural attractions. The study is of practical importance for the working out tourism development strategies and effective use of natural, cultural and

развития туризма и эффективного использования исторических ресурсов в туристском регионе.

**Ключевые слова:** SWOT-анализ, экспертная оценка, природные ресурсы, туризм, культурно-исторические ресурсы, Республика Алтай, развитие, устойчивость, стратегия, потенциал, возможности, угрозы.

**Keywords:** SWOT analysis, expert assessment, natural resources, tourism, cultural and historical resources, Altai Republic, development, sustainability, strategy, potential, opportunities, threats.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Глотко А. В., Кузнецова И. Г. Оценка потенциала туризма в Республике Алтай: природные и культурные аспекты // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 2. – С. 12-19. – <https://doi.org/10.22394/sp242.02>. – EDN URAXFK

**For citation:** Glotko A. V., Kuznetsova I. G. Assessment of Tourism Potential in the Altai Republic: Natural and Cultural Aspects. *Science Outpost*. 2024; 18 (2): 12-19. Available at: <https://www.elibrary.ru/uraxfk>. <https://doi.org/10.22394/sp242.02>.

### Введение

Сегодня сфера туризма является приоритетным направлением стратегического развития<sup>1</sup>, и Республика Алтай обладает значительным туристским потенциалом для различных видов туризма [1; 2]. Особое значение развитие туризма имеет для отдельных муниципальных образований Республики Алтай<sup>2</sup>. Влияние туризма на развитие экономики и социальной сферы муниципальных образований обусловлено тем, что развитие сферы туризма обеспечивает приток инвестиций, создаёт новые рабочие места, способствует развитию инфраструктуры, стимулирует предпринимательскую активность, а также создаёт условия для реализации потребности людей в отдыхе, приобщения к истории, культуре, религии и традициям местного сообщества [3–7]. Развитие сферы туризма на территории муниципальных образований, в свою очередь, зависит от его ресурсного потенциала [8; 9].

Целью исследования в данной статье выступает экспертная оценка природных ресурсов и культурно-исторических ресурсов туристского региона, а также проведение SWOT-анализа в отношении природных ресурсов, потенциала туризма, культурно-исторических ресурсов с целью выявления и оценки их сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, а также разработки рекомендаций для улучшения управления данными ресурсами.

Объектом наблюдения являются природные ресурсы, потенциал туризма и культурно-исторические ресурсы Республики Алтай.

### Материал и методы исследования

При проведении исследования использованы методы сравнительного анализа, монографический метод, метод индукции и дедукции, библиографический метод, а также графический путём предоставления информации в виде таблиц и графиков.

### Результаты

Анализ определений понятия «туристский потенциал», приведённых в таблице 1, позволяет сделать вывод, что большинство авторов рассматривают туристский потенциал как совокупность ресурсов, способных удовлетворить туристский интерес и создать туристское впечатление.

Таблица 1 – Обзор определений понятия «туристский потенциал»

| Автор        | Понятие и определение                                                                                                                                                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. С. Кусков | Под туристским потенциалом понимается вся «совокупность природных, культурно-исторических и социально-экономических предпосылок для организации туристской деятельности на определённой территории» [10] |

<sup>1</sup> Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие Туризма»: Постановление Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2439. – URL: <https://base.garant.ru/403336467/>.

<sup>2</sup> О туризме в Республике Алтай: закон Республики Алтай от 05.12.2008 г. №121-ПЗ – URL: <https://base.garant.ru/32107770/>; Об утверждении государственной программы Республики Алтай «Развитие внутреннего и въездного туризма»: Постановление Правительства Республики Алтай от 20.10.2023 № 397 – URL: <https://clck.ru/39iDKj>.

| Автор              | Понятие и определение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| С. А. Севостьянова | Туристский потенциал региона – это «собирательное понятие, представляющее собой совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих потенциалов, которые используются в туристской деятельности, а также новых, сформированных в процессе этой деятельности и использующих факторы производства территории» [11]                                                                            |
| С. Г. Демченко     | Туристский потенциал – это «совокупность необходимых элементов для организации въездного туризма на определённой территории. Необходимые элементы: природные, культурные, исторические, социальные, технические, инновационные, экономические условия (ресурсы, отношения), а также инфраструктура туризма, менталитет населения, инвесторов в лице государства и предпринимателей» [12] |

Большинство из авторов рассматривают туристский потенциал как совокупность различных ресурсов, которые могут быть использованы для удовлетворения потребностей туристов и формирования у них положительного туристского опыта и впечатлений.



Рисунок 1 – Структура туристского потенциала территории

Как видно из рисунка 1, туристский потенциал включает туристские ресурсы и туристскую инфраструктуру. Определяя уровень ресурсного потенциала туризма, мы оцениваем наличие на территории привлекательных природных объектов; природных объектов, уникальных по сравнению с другими объектами; наличие богатого культурно-исторического наследия; особое географическое месторасположение; хорошую транспортную доступность; развитие всех видов транспорта; наличие разных видов объектов инфраструктуры и др.

При этом, рассматривая условия и факторы развития ресурсного потенциала сферы туризма муниципального образования, можно отметить, что развитие туризма возможно не только при условии наличия ресурсного потенциала, но и при условии его эффективного использования с учётом оценки влияния социально-экономических факторов [13; 14].

В качестве объекта наблюдения авторами выбран один из живописных районов Республики Алтай. Онгудайский район (рис. 2) расположен в центре Республики Алтай. Большая часть населения и хозяйства сконцентрирована в Урскульской котловине. По территории района проходит федеральная трасса Р-256 «Чуйский тракт» Новосибирск – Бийск – Ташанта. По площади территории 11696 км<sup>2</sup> (12,6 % от территории Республики) район занимает 4 место в Республике, по численности населения – 14 051 человек (6,7 %) – 5 место. Население проживает в 29 населённых пунктах, входящих в 10 сельских поселений. Средняя плотность населённых пунктов – 484 человека. Единственное село с числом жителей более 1 000 человек – Онгудай (5 767 человек).



Рисунок 2 – Административно-территориальное деление Онгудайского района

Онгудайский район обладает туристскими ресурсами, наличие которых обуславливает развитие сферы туризма в районе. Основным показателем развития сферы туризма является величина туристского потока. По величине туристского потока Онгудайский район занимает 5 место среди других муниципальных образований РА. За 2014–2022 гг. величина туристского потока в муниципальном образовании увеличилась на 67,1 % (рис. 3).

Основой для развития сферы туризма является его ресурсный потенциал. Для проведения исследования Онгудайского района были привлечены руководители и сотрудники отдела экономики, предпринимательства, туризма и ЖКХ администрации МО «Онгудайский район», курирующие различные направления экономики муниципалитета. В результате проведённой экспертной оценки были получены результаты на основании профессионального опыта специалистов, обладающих компетентностью в определённой сфере. Настоящая экспертная оценка позволила проанализировать качественные и количественные характеристики ресурсного потенциала сферы туризма муниципального образования, получить среднюю оценку и данные для дальнейшего прогноза развития сферы туризма.

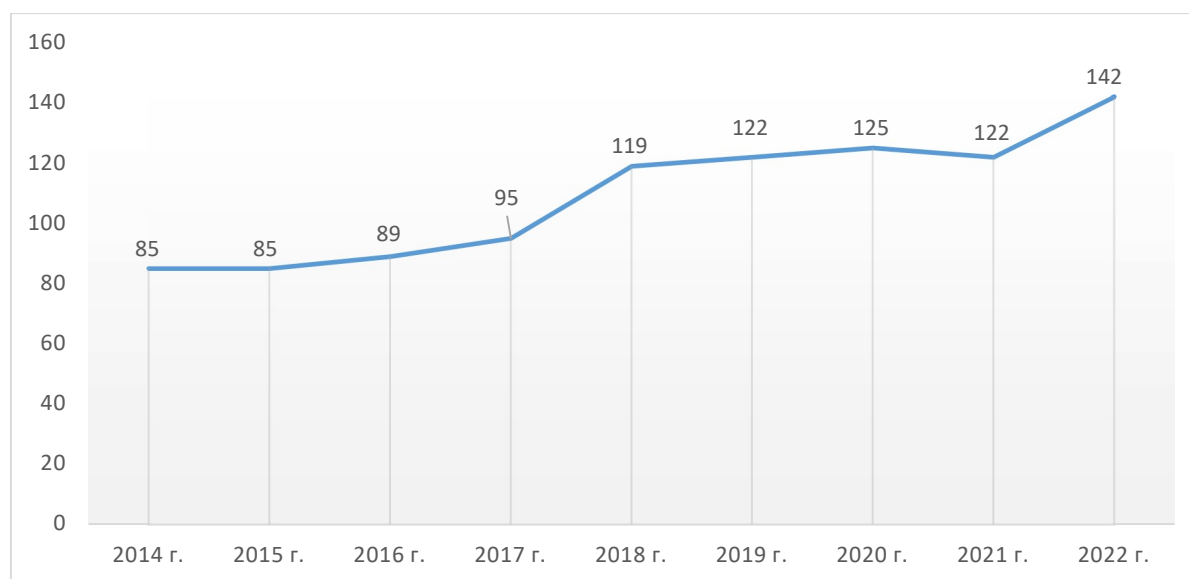


Рисунок 3 – Динамика туристического потока в Онгудайском районе за 2014–2022 гг., тыс. человек

В состав ресурсного потенциала сферы туризма территории в первую очередь включаются природные ресурсы. К природным ресурсам ресурсного потенциала туризма любой территории относится его географическое расположение. Районный центр Онгудай удалён от Горно-Алтайска на 200 км, от железнодорожной станции г. Бийска – на 297 км. Особенности географического расположения Онгудайского района оцениваются экспертами в 5 баллов.

На территории района находятся перевал Семинский, перевал Чике-Таман, горы Сарлык, Уч-Сумер и множество других горных объектов. Имеются уникальные ландшафты Каракольской долины, Катунские террасы, Белый Бом, районы слияния рек Чуи и Катунь, Аргута и Катунь, Урсула и Катунь. Характеристики данной территории оцениваются экспертами на 4,8 балла.

Особое место в составе ресурсного потенциала туризма территории занимают лечебно-оздоровительные ресурсы. На территории района имеются минеральные источники с целебными свойствами, кроме этого, к лечебно-оздоровительным ресурсам можно отнести богатое разнообразие целебных трав, наличие хвойного леса, оказывающего благоприятное воздействие на человека, также развитие специфического ресурса пантового мараловодства (пантолечение). Наличие и характеристики лечебно-оздоровительных ресурсов территории оцениваются экспертами на 3,2 балла.

Туристическая привлекательность территории зависит от климатических условий. Климат Онгудайского района континентальный. Район расположен в центре Горного Алтая. Преобладающее направление ветра в Онгуде меняется в течение года. Ветер чаще всего дует с запада, северо- и юго-запада. Безморозный период в районе в среднем продолжается 87 дней. Наиболее ветреная часть года длится 7,5 месяца – с 8 октября по 25 мая – со средней скоростью ветра более 8,1 км/час. Самый ветреный месяц в году в Онгуде – декабрь со среднечасовой скоростью ветра 10,0 км/час.

Преобладающие категории комфортности биоклимата: зимой остро дискомфортный, летом умеренно дискомфортный, в долинах рек зимой дискомфортный, летом умеренно дискомфортный. Особенности и характеристики климатических условий территории оцениваются экспертами на 4,2 балла.

Площадь водосбора 3 080 кв. км., длина реки 97 км, наибольшая температура воды 23,5°C, средняя температура в июле +13,4°C. Густота речной сети территории района составляет 1 км/км<sup>2</sup>, а на территории высокогорного рельефа Северо-Чуйского хребта и хребта Иолго густота увеличивается до 1,5 км/км<sup>2</sup>. Годовой сток меняется от 100 мм в центральной части района до 200 на востоке и юго-западе территории. По характеру внутригодового распределения стока все реки района относятся к рекам с весенним половодьем и летне-осенними паводками. В питании рек принимают участие талые воды снегов (около 50 %), грунтовые и дождевые воды (30 %). В отдельные годы высокий сток длится по октябрь. На территории района расположены памятники природы: озеро Теньгинское, источник Кадринский, источник «Кара-Кебек», перевал Чеке-Таман, перевал Семинский, природный парк Уч-Энмек, Сумультинский природный биологический заказник, Шавлинский заказник и др. Характеристика биологических ресурсов территории оценивается экспертами на 4,6 балла.

Сильные и слабые стороны природных ресурсов ресурсного потенциала туризма Онгудайского района представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Сильные и слабые стороны природных ресурсов ресурсного потенциала туризма Онгудайского района

| <i>Сильные стороны</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Слабые стороны</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Географическое расположение</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– центральное положение на территории Республики и пограничное положение с большинством районов РА;</li> <li>– прохождение по территории района автомобильной трассы Р-256 федерального значения 3 категории;</li> <li>– наличие отходящей на территории района от трассы Р-256 Чуйский тракт автодороги, обеспечивающей связи с Усть-Канским и Усть-Коксинским районами;</li> <li>– наличие сети автодорог, обеспечивающих внутренние связи</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– удалённость территории Онгудайского района от центра Республики, основных экономических центров;</li> <li>– трудная транспортная доступность отдельных привлекательных туристских объектов, расположенных на территории района</li> </ul>                                                                   |
| <b>Орографические условия</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– разнообразие ландшафтно-климатических и горноклиматических зон позволяет развивать разные виды туризма;</li> <li>– возможность использования сложного ландшафта для развития активного туризма (конный туризм, авто- и мототуризм, трекинг)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>– высокий уровень сейсмичности территории района</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Лечебно-оздоровительные ресурсы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– наличие лечебных источников на территории Онгудайского района;</li> <li>– наличие лекарственных трав, корней, плодов, соцветий и иных ресурсов для развития лечебно-оздоровительного туризма;</li> <li>– наличие и развитие пантового мараловодства – развитие пантолечения в районе</li> </ul>                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>– слабая осведомлённость о местах с лечебно-оздоровительными ресурсами;</li> <li>– труднодоступность некоторых минеральных источников, объектов лечебно-оздоровительных ресурсов</li> </ul>                                                                                                                   |
| <b>Климатические условия</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– ярко выраженная сезонность: жаркое лето, тёплые весна и осень, холодная зима в районе;</li> <li>– большое количество солнечных дней в летний период, что является благоприятным условием для развития туризма;</li> <li>– высокий рейтинг комфортности воздуха для жителей и туристов</li> </ul>                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– короткий тёплый сезон на территории района;</li> <li>– преобладание дискомфортного климата;</li> <li>– подтопление отдельных территорий весенним половодьем и летне-осенними паводками, обрушение селей, оползней</li> </ul>                                                                                |
| <b>Водные ресурсы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– большое количество водных ресурсов для развития водного туризма (рафтинг, катание на лодках, каноэ, сапах, сплав по рекам);</li> <li>– возможность развития рыболовного туризма</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>– горные реки с низкой температурой воды, что для туристов является дискомфортным фактором для отдыха, купания;</li> <li>– низкая температура воды и бурный поток как дополнительный риск для здоровья и жизни туристов при организации сплавов и наступлении ЧС (опрокидывание на бурных порогах)</li> </ul> |
| <b>Биологические ресурсы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– разнообразие растительного и животного мира, ландшафтов на территории района как фактор развития уникального познавательного туризма на территории район;</li> <li>– наличие памятников природы как уникальных объектов мест притяжения туристов</li> </ul>                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>– при развитии туризма увеличение антропогенной нагрузки на природу, уничтожение биоразнообразия;</li> <li>– уничтожение некоторых краснокнижных растений;</li> <li>– развитие браконьерства;</li> <li>– загрязнение мусором уникальных туристических мест</li> </ul>                                         |

Следующей группой ресурсов туристского потенциала муниципального образования являются культурно-исторические ресурсы. Историко-культурное наследие района представлено 16 памятниками археологии (14 – федерального значения); 8 памятниками, посвящёнными Великой Отечественной войне

(местное значение); 6 памятниками (памятных места), посвящёнными Гражданской войне (местное значение); Обелиск, посвящённый 200-летию вхождению алтайцев в состав России (1956 год); Ининский висячий мост (1936 год); 2 памятника В. И. Ленину; 1 памятник К. Марксу.

Наличие и характеристики археологических и исторических памятников оценены экспертами 4,4 балла. Наличие и характеристики исторических памятников оцениваются экспертами в 3 балла.

На территории района располагаются краеведческие музеи в с. Каракол, в с. Ело, историко-краеведческий музей в с. Кулада, музей в доме культуры с. Онгудай, Центр народных художественных промыслов и ремёсел в с. Купчегень, визит-центр «Город мастеров» с. Онгудай. Система учреждений культуры Онгудайского района включает в себя Отдел культуры, спорта и туризма, МКУ «Онгудайский районный культурно-досуговый центр», МКУ «Онгудайская центральная межпоселенческая библиотека», МКУ ДО «Онгудайская детская школа искусств», 25 учреждений клубного типа, выставочный зал народных промыслов и ремёсел, мастерскую по пошиву национальных костюмов.

Сильные и слабые стороны культурно-исторических ресурсов ресурсного потенциала туризма Онгудайского района представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Сильные и слабые стороны культурно-исторических ресурсов ресурсного потенциала туризма Онгудайского района

| <i><b>Сильные стороны</b></i>                                                                                                                                                                                                                                             | <i><b>Слабые стороны</b></i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| – наличие на территории района крупных широко известных достопримечательностей регионального и федерального значения;<br>– наличие культовых религиозных мест – точек притяжения для культурно-духовного туризма                                                          | – недостаточная организация содержания и охраны архитектурных объектов;<br>– отсутствие поддержки для сохранения, реставрации, функционирования и развития архитектурных объектов                                                                                                                                                                 |
| – высокий уровень концентрации историко-культурных объектов на территории района, способствующих развитию культурно-исторического познавательного туризма;<br>– наличие древних памятников, представляющих разные эпохи;<br>– возможность развития «мистического» туризма | – историко-культурные комплексы представляют собой сакральные места для коренного населения, вследствие чего незнание местной культуры и традиций туристами влечёт за собой конфликт интересов;<br>– недостаточный уровень освещения о культуре и обычаях коренного населения, историческом и духовном значении, правил посещения сакральных мест |
| – разнообразие исторических памятников различных эпох для развития познавательного туризма                                                                                                                                                                                | – отсутствие инфраструктуры вокруг исторических памятников для притяжения туристов;<br>– недостаточный уровень информационного сопровождения                                                                                                                                                                                                      |
| – развитие историко-культурных учреждений и проектов частными инициативами местного сообщества;<br>– развитие частных инициатив, вовлечённость населения в развитие культурного наследия, ремёсел, возможность развития услуг для туристов как мастер-классов, обучений   | – недостаточный уровень поддержки частных инициатив<br>– отсутствие музеев и учреждений с высоким уровнем оснащения, современных зданий                                                                                                                                                                                                           |

Таким образом, по результатам экспертной оценки, наиболее высоко оценивается наличие на территории муниципалитета археологических и исторических памятников, низкие показатели по критериям исторических памятников и наличия культурных учреждений.

### ***Заключение***

Проведенный авторами SWOT-анализ позволил выявить ключевые аспекты, влияющие на развитие туризма и культурного наследия в Республике Алтай. Благодаря этому анализу были выявлены как сильные стороны, которые необходимо использовать для улучшения туристического потенциала, так и слабые стороны, требующие дополнительного внимания и усилий для устранения. На основе полученных результатов анализа можно разработать стратегию развития туризма в Республике, которая будет учитывать все выявленные факторы и которая будет направлена на достижение устойчивого и сбалансированного развития. Это, в свою очередь, позволит сохранить и раскрыть потенциал Республики Алтай как привлекательного туристического направления, сочетающего в себе природные красоты, культурное наследие и уникальный дух этого региона.

**Список источников**

1. Глотко, А. В. Совершенствование системы управления развитием туристского потенциала / А. В. Глотко, И. Г. Кузнецова // *Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий*. – 2023. – Т. 12, № 2. – С. 127-137. – DOI 10.24412/2225-8264-2023-2-127-137. – EDN LMERRG.
2. Савченко, А. С. Оценка туристско-рекреационного потенциала Республики Алтай / А. С. Савченко, А. М. Голубева // *Ученые записки*. – 2023. – № 2(46). – С. 96-101. – EDN GRXOVV.
3. Батурина, Н. А. Современные аспекты внутреннего туризма / Н. А. Батурина, Л. А. Паишевич, М. В. Власова // *Экономическая среда*. – 2023. – № 4(46). – С. 92-100. – DOI 10.36683/2306-1758/2023-4-46/92-100. – EDN AKVTFU.
4. Иванова, В. Ю. Особенности реализации программы стимулирования внутренних туристических поездок / В. Ю. Иванова, И. Г. Павленко // *Геополитика и экогеодинамика регионов*. – 2021. – Т. 7, № 4. – С. 241-248. – EDN TXWRBL.
5. Киреева, М. М. Анализ современной системы территориального развития туризма и индустрии гостеприимства / М. М. Киреева // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2023. – № 1. – DOI 10.31279/2782-6414-2023-1-4-1-11. – EDN OGWDYT.
6. Минаев, В. А. Сравнение и оценка парадигм и моделей развития туризма на муниципальном уровне / В. А. Минаев, Е. А. Цыщук, Г. Ю. Цыщук // *Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление*. – 2022. – Т. 8, № 1. – С. 84-98. – EDN ASGGJB.
7. Парушина, Н. В. Анализ развития аграрного туризма для обеспечения устойчивости региональной экономики и решения проблем трудовой занятости / Н. В. Парушина, Н. А. Лытнева, Е. А. Боброва // *Экономическая среда*. – 2021. – № 1(35). – С. 4-12. – DOI 10.36683/2306-1758/2021-1-35/4-12. – EDN XFDKAG.
8. Святохо, Н. В. Концептуальные основы исследования туристского потенциала региона // *Экономика и управление*. – 2007. – № 2. – С. 30-35. – URL: [https://kafmen.ru/library/compilations\\_vak/eiu/2007/2/p\\_30\\_35.pdf](https://kafmen.ru/library/compilations_vak/eiu/2007/2/p_30_35.pdf).
9. Глотко, А. В. Региональный аспект развития кооперации при условии совершенствования государственной поддержки туристской отрасли / А. В. Глотко, И. Г. Кузнецова, С. А. Шелковников // *Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики*. – 2023. – № 3. – С. 49-55. – DOI 10.37984/2076-9288-2023-3-49-55. – EDN RADLYI.
10. Кусков, А. С. Туристское ресурсоведение. – Москва.: Академия, 2008. – 280 с. – ISBN 978-5-7695-5098-0. – EDN QWPXNF.
11. Севастьянова, С. А. Региональное планирование развития туризма и гостиничного хозяйства / С. А. Севастьянова. – Москва: КноРус, 2021. – 255 с. – ISBN 978-5-406-07908-9. – URL: <https://book.ru/book/938812>.
12. Демченко, С. Г. Проблемы и перспективы развития регионального туризма в России / С. Г. Демченко, И. С. Кабиров. – Казань : Издательство "Познание", 2011. – 192 с. – ISBN 978-5-8399-0369-2. – EDN VRAMYF.
13. Голиков, Д. П. Организационно-экономический механизм использования регионального туристско-ресурсного потенциала : автореф. дисс. ... канд. экон. наук. – Пермь: Изд-во Перм-го инст. туризма, 2005. – 26 с. – EDN NIMOIJ.
14. Ушакова, Е. О. Методический подход к комплексной оценке ресурсов развития туризма региона / Е. О. Ушакова // *Региональная экономика: теория и практика*. – 2013. – № 48. – С. 42-49. – EDN RQCFZT.

Статья поступила в редакцию / Received 16.05.2024

Принята к публикации / Accepted 04.06.2024

Подписано в печать / Passed for printing 20.06.2024