

Проняева Л. И., Царев Н. А.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ПОДХОДА К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

**Проняева Людмила Ивановна**

доктор экономических наук, профессор, заведующий  
кафедрой экономики и экономической безопасности  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия)  
pli.dom@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-4311-2892>  
SPIN 7393-2652

**Lyudmila I. Pronyaeva**

Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of Economics and  
Economic Security Department  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA  
(Orel, Russia)  
pli.dom@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-4311-2892>  
SPIN 7393-2652

**Царев Николай Алексеевич**

аспирант  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия)  
kolya.carev.98@mail.ru

**Nikolay A. Tsarev**

PhD student  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA (Orel, Russia)  
kolya.carev.98@mail.ru

В процессе функционирования системы корпоративного финансового контроля в организациях осуществляется контроль за достижением установленных параметров показателей, характеризующих результативность деятельности, за сохранностью собственности корпорации и качеством управления, тем самым обеспечивается защита интересов собственников компании. Эффект от проведения корпоративного финансового контроля, выраженный совокупностью реальных результатов, служит ключевым показателем оценки его действенности. Целью статьи является развитие методического подхода к оценке эффективности системы корпоративного финансового контроля в организациях. В процессе исследования рассмотрены подходы к организации и методы финансового контроля на предприятиях корпоративного типа. В части развития методики оценки эффективности системы корпоративного финансового контроля авторами определены этапы проведения оценки; сформированы группы показателей по направлениям оценки корпоративного финансового контроля (результативность контроля, экономичность контроля, управленческое воздействие контроля, действенность контроля); предложены способы расчёта и определения как количественных, так и качественных показателей. На основе применения балльного метода оценки и метода экспертных оценок предложен способ расчёта итогового интегрального показателя оценки, полученное значение которого позволяет установить уровень эффективности корпоративного финансового контроля и производить разработку мероприятий по его совершенствованию в

In the functioning process of corporate financial control system in organizations, control is carried out over the achievement of established parameters indicators characterizing activities effectiveness, corporate property preservation and management quality, thereby ensuring protection of the company's owners interests. The effect of corporate financial control expressed as a set of real results, serves as a key indicator to evaluate its effectiveness. The purpose of the article is to develop methodological approach to assess the effectiveness of corporate financial control system in organizations. In the course of the research, approaches to the organization and financial control methods at corporate-type enterprises are considered. Regarding the effectiveness evaluation methodology development of corporate financial control system, the authors identified the stages of evaluation. Groups of indicators for assessment of corporate financial control (control effectiveness, control cost-effectiveness, managerial impact of control, control efficiency) were formed and methods for calculating and determining both quantitative and qualitative indicators were proposed. Based on the point assessment method and expert assessment method, a method for calculating the final integral assessment indicator is proposed, the value of which allows establishing the effectiveness level of corporate financial control and developing measures to improve it, depending on the identified problems in each analyzed group of indicators.

зависимости от выявленных проблем в каждой анализируемой группе показателей.

**Ключевые слова:** корпоративный финансовый контроль, эффективность, методика оценки, группы показателей, результаты оценки эффективности

**Keywords:** corporate financial control, efficiency, evaluation methodology, groups of indicators, performance evaluation results

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Проняева Л. И., Царев Н. А. Совершенствование методического подхода к оценке эффективности системы корпоративного финансового контроля в организациях // Форпост науки. 2025. Том 19, № 2. С. 98-109. <https://doi.org/10.22394/sp252.08>. EDN NCPFDY.

**For citation:** Pronyaeva L. I., Tsarev N. A. Improvement of Methodological Approach to Effectiveness Assessment of Corporate Financial Control System in Organizations. *Science Outpost*, 2025, vol. 19, no. 2, pp. 98-109. Available from: <https://elibrary.ru/NCPFDY>. <https://doi.org/10.22394/sp252.08>.

## Введение

В условиях кризисов, вызванных геополитическими факторами и последствиями пандемии, проявляются недостатки в управлении организациями корпоративного типа, требующие от финансово-экономической системы создания новых экономических связей, разработки инновационных моделей финансирования и перераспределения финансовых средств. Внутренний и внешний финансовый контроль играет всё более значительную роль в указанных социально-экономических условиях в повышении эффективности использования ресурсов и защите корпоративных интересов собственников компаний. Вопрос о системах финансового контроля корпораций относительно их видов, форм, методов и связей остаётся недостаточно освещённым как в российских, так и в международных научных источниках. Формы и методы корпоративного финансового контроля, представленные в академическом сообществе, обладают общими чертами, что усложняет их использование для осуществления контроля над финансами крупных предприятий. При этом нерешённым остаётся вопрос об оценке результативности и действенности корпоративного финансового контроля как важнейшего элемента системы корпоративного управления в организациях.

Общая результативность финансового контроля в целом и корпоративного финансового контроля в частности определяется его ролью в достижении стратегических целей компании и отдельных результативных показателей её деятельности. Частная результативность корпоративного финансового контроля определяется исключительно теми позитивными эффектами, которые напрямую связаны с проведением контроля. Обнаружив недочёты или отклонения, система контроля должна определить ответственных лиц, предложить конкретные шаги по улучшению ситуации, распределить обязанности между участниками управленческого процесса, назначить срок выполнения корректировок и провести последующую проверку их реализации.

В связи с этим возникает потребность в совершенствовании методической основы, обеспечивающей всестороннее исследование системы корпоративного финансового контроля на предмет его результативности, способствующей достижению стратегических целей и задач организации в направлении повышения эффективности управления финансовыми ресурсами, гарантирующей оптимальную интеграцию с инструментами текущего финансового мониторинга [1]. Оценка эффективности корпоративного финансового контроля имеет ряд особенностей, которые заключаются в выполняемых им задачах и функциях. Его эффективность определяется через сопоставление конечного достижения результатов подконтрольной корпоративной структуры с изначально заданными параметрами. Всё это определяет актуальность решения проблемы совершенствования методического подхода к оценке эффективности системы корпоративного финансового контроля в организациях.

### **Материалы и методика исследования**

Многие исследования в области построения и функционирования системы корпоративного финансового контроля в организациях обоснованно доказывают, что она должна обеспечивать контроль показателей по всем существенным вопросам, касающимся достижения запланированных результатов деятельности, сохранности собственности и качества управления компанией и др., а также контроль за менеджментом со стороны совета директоров и за советом директоров со стороны собственников и акционеров, обеспечивая тем самым защиту их интересов [2; 3; 4; 5]. Проведённое исследование базируется на вопросах оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях, которые в большей части научных исследований затрагиваются в рамках комплексной оценки системы корпоративного управления в силу того, что данный вид контроля выступает её важнейшим составным элементом [3; 6; 7; 8]. Исследование также основывается на научном базисе, представленном в трудах [4; 9; 10; 11; 12], описывающих методические подходы к оценке систем внутреннего финансового контроля в организациях. В ходе проведения исследования были использованы такие методы, как компаративный анализ, экономико-статистический метод, интегральный и балльный методы, метод аналогии, метод экспертных оценок и др.

### **Результаты и обсуждение**

Методология финансового контроля включает методы и подходы к его проведению на предприятиях корпоративного типа. Наиболее распространёнными методами корпоративного финансового контроля выступают: проверки, обследование, анализ финансово-хозяйственной деятельности, наблюдение (мониторинг), внутренний аудит и т. д. Анализ финансового контроля через призму ретроспективы выявляет отсутствие последовательности в методиках, так как каждое предприятие разрабатывает и демонстрирует свою уникальную стратегию проведения корпоративного финансового контроля. Современные условия требуют разработки методов корпоративного финансового контроля, учитывающих влияние факторов нестабильности, оказывающих воздействие на развитие предприятий корпоративного типа.

В рамках корпоративного финансового контроля проводится комплексный анализ деятельности на основе бухгалтерской информации и различных внеучётных данных, который выступает источником и обоснованием для принятия управленческих решений, направленных на достижение целей предприятий [10].

В настоящее время существует ряд методов финансового контроля, которые могут применяться в организациях корпоративного типа. Представленные на рисунке 1 методы корпоративного финансового контроля имеют разные цели их применения. Аналитический метод применяется с целью оценки финансовой и хозяйственной деятельности предприятий. Метод коэффициентов применяется с целью оценки конкурентоспособности. Целью модельного метода выступает разработка прогнозов деятельности предприятий [13]. При проведении корпоративного финансового контроля устанавливаются задачи, после чего выбирается подходящий способ его проведения [14].

Построение системы корпоративного финансового контроля должно обеспечивать повышение эффективности использования ресурсов и защиту корпоративных интересов собственников компаний. Если не выполняются данные задачи, то возникает вопрос, является ли данная система результативной и действенной, и, соответственно, возникает потребность в проверке данного факта.

В научном сообществе представлен ряд методических подходов к оценке эффективности корпоративного финансового контроля [5; 12; 15]. Так, Д. М. Колодин выделяет следующие направления в оценке эффективности корпоративного финансового контроля: обследование персонала организации, осуществляющего определённые процедуры контроля; контроль за выполнением операций и бизнес-процессов с целью подтверждения факта осуществления контрольных процедур; проверка доказательств контроля; повторное осуществление процедур контроля [11].



Рисунок 1 – Методы корпоративного финансового контроля

М. С. Каплина и Т. В. Жукова отмечают, что оценка эффективности корпоративного финансового контроля должна включать оценку рисков, связанных с финансовой отчётностью, значимостью их возникновения, вероятностью [4]. В. В. Бурцев делает акцент на проведении самооценки корпорации при грамотном распределении обязанностей в соответствии с компетенциями и правом проведения финансового контроля, обеспечении необходимых для оценки документов [7]. Н. А. Глинков в оценке эффективности корпоративного финансового контроля предлагает использование количественных и качественных показателей, которые объединяются в единый показатель результативности на основе балльного метода. Каждый элемент корпоративной контрольной структуры оценивается комплексным показателем, который складывается из результатов анализа качественными и количественными параметрами [3].

В. Ю. Афаунов и др. для оценки эффективности финансового контроля в организациях корпоративного типа предлагают использовать следующие показатели:

- эффективность деятельности контрольной службы (оценка основывается на изучении внутренних документов компании, критериях для руководителя контрольной службы, оценке эффективности работы организации и интенсивности контроля за её деятельностью);
- эффективность управления информационными системами (показатель включает анализ используемой информационной системы по критериям соответствия стандартам, актуальности обновлений, точности представления информации и др.);
- эффективность управления и оценка достижения целей организации (описывает

корпоративную иерархию, управленческие перестановки, методы контроля за функционированием фирмы, компетенции топ-менеджеров и инициативы по улучшению производительности предприятия);

- мониторинг средств контроля (показатель основывается на экспертной оценке и охватывает аспекты ответственности и зоны контроля, участие руководства компании в данной процедуре, регулярность тестирований функционирующей системы, наличие регламентов проведения таких проверок, разработка мер по улучшению внутренней системы контроля, а также способы документирования результатов наблюдения) [2].

При оценке эффективности корпоративного финансового контроля могут быть использованы как количественные, так и качественные показатели. К количественным показателям, в частности, относятся: трудовые показатели (экономия затрат труда, численности контролёров, уменьшение трудоёмкости процесса контроля и др.); финансовые показатели (сокращение финансовых расходов на процесс контроля) и показатель экономии времени (уменьшение длины контрольного цикла, например, путём применения информационных технологий, изменения организационных процедур). Качественные показатели оценки эффективности корпоративного финансового контроля должны быть ориентированы на достижение целей корпоративного управления в компании, к ним относятся рост научно-технического уровня развития, степень интеграции контроля с другими процессами управления, рост квалификации управленцев, увеличение степени обоснованности принимаемого решения, формирование организационной культуры, получение общественного доверия, рост социальной ответственности компании, выполнение экологических показателей.

Также ряд авторов для итоговой оценки эффективности функционирования корпоративного финансового контроля предлагает определять интегральный показатель оценки его эффективности, включающий результаты оценок с использованием качественных и количественных показателей в соотношении 80 и 20 % соответственно в разрезе каждого элемента системы [16].

Различные экспертные организации, включая Standard&Poor's, BrunswickWurzburg и «Эксперт РА-РИД», применяют уникальные подходы к оценке контроля за процессами. Данные подходы подчёркивают зависимость эффективности корпоративного финансового контроля от популярности акций фирмы, качества управленческой системы организации, где рейтинг выступает средством сопоставительного анализа и индикатором рисков при формировании инвестиционных решений [8].

В то же время исследователи отмечают, что выбор конкретных показателей и направлений оценки эффективности контроля зависит от особенностей организации [6].

Основываясь на всех перечисленных выше подходах, представим авторскую методику оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях, которая состоит из нескольких этапов и включает в себя комплекс количественных и качественных показателей, позволяющих установить степень результативности и действенности системы контроля.

На первом этапе оценки эффективности корпоративного финансового контроля ставятся цели и задачи проведения оценки, к которым относятся:

- оценка целесообразности проведения корпоративного финансового контроля в организации;
- оценка компетентности специалистов, осуществляющих корпоративный финансовый контроль;
- выявление нарушений и недостатков в организации и проведении корпоративного финансового контроля;
- оценка соблюдения требований стандартов, правил и методических рекомендаций при проведении корпоративного финансового контроля.

На втором этапе оценки определяются методы и индикаторы эффективности корпоративного финансового контроля в соответствии с целью его проведения. Для этого предлагается использовать количественные и качественные показатели, которые группированы нами по нескольким направлениям: результативность контроля, экономичность контроля,

управленческое воздействие контроля, действенность контроля. Для количественных показателей оценки эффективности корпоративного финансового контроля приведены способы их расчёта. Качественные показатели будут определяться с применением метода экспертной оценки. В экспертную группу следует включить специалистов в сфере финансового контроля. Экспертам предлагается перечень качественных показателей, которые оцениваются от 1 до 10 баллов по степени важности в оценке эффективности финансового контроля. Тем самым осуществляется отбор показателей, наиболее характерных для проявления выделенного признака в группе. Полученные показатели экспертной оценки следует применять как средний показатель, который определяется как отношение общего объёма полученных экспертных оценок к числу экспертов. Усреднённый показатель переводится в коэффициент, который используется в последующих расчётах.

Представим в таблице 1 основные группы показателей оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях и способы их определения.

Таблица 1 – Показатели оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях

| Название группы показателей         | Показатели группы                                                               | Усл. обозн. | Определение показателя                                                                                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Результативность контроля           | Показатель общей результативности контроля                                      | Рк          | Количество контрольных мероприятий, выявивших нарушения, / общее количество контрольных мероприятий                          |
|                                     | Показатель результативности контроля в части выявления рисков                   | Рс          | Финансовые риски деятельности компании в отчётном периоде, выявленные системой КФК, / общее число рисков                     |
|                                     | Коэффициент исполнения нарушений, выявленных в ходе контроля                    | Рип         | Фактически исполненные нарушения / количество контрольных нарушений                                                          |
|                                     | Коэффициент затратности контроля                                                | Ро          | Объём выявленного при контроле внутреннего потенциала / объём расходов на проведение контроля                                |
|                                     | Повторяемость видов нарушений                                                   | Рп          | Количество повторяемых нарушений за определённый период / Общее количество нарушений                                         |
| Экономичность контроля              | Объём средств, затраченных на осуществление корпоративного финансового контроля | Эо          | Фактические показатели объёма затраченных средств на проведение корпоративного финансового контроля                          |
|                                     | Объём средств, затраченных на подготовку финансового контроля                   | Эп          | Фактические значения затраченных средств на подготовку корпоративного финансового контроля                                   |
|                                     | Экономичность проведения корпоративного финансового контроля                    | Ээ          | Полученный экономический эффект / затраты на подготовку и проведение корпоративного финансового контроля                     |
| Управленческое воздействие контроля | Коэффициент выполнения плана проверок в рамках КФК                              | Пп          | Количество фактически проведённых проверок в периоде / Количество запланированных проверок в периоде                         |
|                                     | Соблюдение исполнительской дисциплины в управлении финансами корпорации         | Пи          | Количество устранённых нарушений / Общее количество нарушений сотрудниками, ответственными за финансовые операции корпорации |
|                                     | Выявленный объём средств в нарушение законодательства                           | Пз          | Общий объём выявленных средств в нарушение законодательства                                                                  |

| Название группы показателей | Показатели группы                                            | Усл. обозн. | Определение показателя                                                                   |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             | Количество лиц, наказанных в результате контрольных проверок | Пн          | Общее количество лиц, получивших разные виды наказания за нарушение законодательства     |
| Действенность контроля      | Коэффициент результативности контрольных мероприятий         | Др          | Количество предписаний / количество контрольных мероприятий                              |
|                             | Коэффициент эффективности контрольного мероприятия           | Дэ          | Выявленный объём средств с нарушением законодательства / общий объём проверенных средств |
|                             | Коэффициент жёсткости контроля                               | Дж          | Объём штрафов / объём средств, использованных не по целевому назначению                  |
|                             | Коэффициент действенности представлений                      | До          | Количество исполненных предписаний / общий объём предписаний                             |

Источник: составлено авторами

В силу того что представленные в таблице 1 показатели по группам разные (количественные и качественные), предлагается привести их к единому измерению (баллы), руководствуясь формулой 1.

$$h = \frac{X_{max} - X_{min}}{n}, \quad (1)$$

где  $h$  – интервальная длина;

$X_{max}$ ,  $X_{min}$  – максимальное и минимальное значение показателей генеральной совокупности;

$n$  – количество заданных групп (показателей).

На основании данных экспертной оценки показателей в группе проводится расчёт обобщающего группового показателя по формуле 2.

$$ГК_i = K1_i * B1_i + K2_i * B2_i + K3_n * B3_n, \quad (2)$$

где  $K1_i$ ,  $K2_i$ ,  $K3_n$  – это экспертная оценка (в баллах) значения соответствующего частного показателя в обобщающем показателе;

$B1_i$ ,  $B2_i$ ,  $B3_n$  – вес показателя в  $i$ -ой группе, по оценке эксперта.

Вес показателя можно рассчитать согласно формуле 3.

$$B_j = \frac{Z_j^*}{\sqrt{\sum_{j=1}^n (Z_j^*)^2}}, \quad (3)$$

где  $Z_j^*$  – стандартизированные значений эталонов определяется по формуле 4.

$$Z_j^* = \frac{x_{ij}}{S_{xj}}, \quad (4)$$

где  $x_{ij}$  – выбор эталонных значений показателей, характеризующих данный компонент в наблюдаемом периоде;

$S_{xj}$  – среднееквадратическое отклонение  $j$ -го показателя, которое определяется по формуле 5.

$$S_{xj} = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (x - \bar{x})^2}{(n-1)}}, \quad (5)$$

$\bar{x}$  – среднее значение  $j$ -го показателя определяется по формуле 6.

$$\bar{x} = \frac{(x_1 + x_2 + \dots + x_n)}{n}, \quad (6)$$

где  $x_1$ ,  $x_2$ ,  $x_j$  – показатели в определённом периоде;

$n$  – число периодов.

Вес показателя в группе может быть получен в результате применения метода экспертной оценки, когда экспертам предлагается оценить показатели в группе по стобальной системе путём распределения баллов по степени важности и проявления в соответствующей группе. На основе результатов экспертной оценки выводится среднее значение по каждому показателю согласно формуле 6.

Полученные баллы предлагается перевести в коэффициент для использования в последующих расчётах путём деления полученных баллов на 100.

На третьем этапе предложенной методики оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях поводится расчёт интегрального показателя по формуле 7.

$$\text{ИП} = \sqrt[m]{\text{ГК}_{i1} * \text{ГК}_{i2} * \text{ГК}_{in}} \quad (7)$$

Метод, основанный на количественных показателях (индикаторах) и экспертной оценке значимости показателей/индикаторов, является смешанным типом оценки.

Представим результаты проведённой экспертной оценки в таблице 2.

Таблица 2 – Результаты экспертной оценки значимости показателей

| Название группы                     | Условное обозначение | Коэффициент |
|-------------------------------------|----------------------|-------------|
| Результативность контроля           | Рк                   | 0,21        |
|                                     | Рс                   | 0,12        |
|                                     | Рип                  | 0,23        |
|                                     | Ро                   | 0,32        |
|                                     | Рп                   | 0,12        |
| Экономичность контроля              | Эо                   | 0,40        |
|                                     | Эп                   | 0,29        |
|                                     | Ээ                   | 0,31        |
| Управленческое воздействие контроля | Пп                   | 0,31        |
|                                     | Пи                   | 0,23        |
|                                     | Пз                   | 0,19        |
|                                     | Пн                   | 0,27        |
| Действенность контроля              | Др                   | 0,24        |
|                                     | Дэ                   | 0,26        |
|                                     | Дж                   | 0,33        |
|                                     | До                   | 0,17        |

Источник: составлено авторами

Апробация предложенного метода оценки эффективности корпоративного финансового контроля произведена нами на материалах ряда промышленных предприятий Тульской области.

В таблице 3 представлен итоговый расчёт групповых показателей по каждому анализируемому предприятию.

На основе данных таблицы 3 и формулы 7 проведён расчёт интегрального показателя в таблице 4.

На основе данных таблицы и руководствуясь формулой 1, проведём ранжирование промышленных предприятий в 3 группы:

- «высокий уровень эффективности корпоративного финансового контроля» – от 5,97 до 13,24;
- «средний уровень эффективности корпоративного финансового контроля» – от 13,25 до 20,51;
- «низкий уровень эффективности корпоративного финансового контроля» – от 20,52 до 27,77.

Таблица 3 – Результаты расчёта групповых показателей оценки эффективности корпоративного финансового контроля в промышленных организациях Тульской области

| Название группы                     | ООО «Металлопрокатный завод» | ООО «НПО Промет» | АО «Евраз Ванадий Тула» | АО «Гланит» | ООО «КМ» | ООО Ххавейл мотор ма-нуфэкчуриг Рус» | ООО «Каргилл» | ООО «Проктер энд Гэмбл-Новомос-ковск» | ООО «Полипласт Новомос-ковск» | АО «Щекино-Азот» |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|-------------|----------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Результативность контроля           | 2,88                         | 1,8              | 3,13                    | 1,88        | 1,8      | 2,56                                 | 2,64          | 3,23                                  | 2,12                          | 3,33             |
| Экономичность контроля              | 2,53                         | 2,8              | 3,27                    | 3,2         | 2,6      | 2,27                                 | 2,49          | 2,56                                  | 2,2                           | 1                |
| Управленческое воздействие контроля | 3,85                         | 3,92             | 2,16                    | 2,78        | 4,35     | 4,24                                 | 1,96          | 2,81                                  | 3,73                          | 3,16             |
| Действенность контроля              | 3,96                         | 3,5              | 3,3                     | 2,84        | 2,71     | 1,66                                 | 3,91          | 3,44                                  | 2,25                          | 2,27             |

Источник: составлено авторами

Таблица 4 – Результаты расчёта интегрального показателя оценки эффективности корпоративного финансового контроля в промышленных организациях Тульской области

| Название группы         | ООО «Металлопрокатный завод» | ООО «НПО Промет» | АО «Евраз Ванадий Тула» | АО «Гланит» | ООО «КМ» | ООО Ххавейл мотор ма-нуфэкчуриг Рус» | ООО «Каргилл» | ООО «Проктер энд Гэмбл-Новомос-ковск» | ООО «Полипласт Новомос-ковск» | АО «Щекино-Азот» |
|-------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|-------------|----------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Интегральный показатель | 27,77                        | 17,29            | 18,24                   | 11,87       | 13,79    | 10,23                                | 12,59         | 19,98                                 | 9,79                          | 5,97             |
| Ранжирование            | 3                            | 2                | 2                       | 1           | 2        | 1                                    | 1             | 2                                     | 1                             | 1                |

Источник: составлено авторами

На основе полученных результатов оценки эффективности корпоративного финансового контроля должна производиться разработка комплекса мер, направленных на совершенствование его организации в зависимости от слабых мест, выявленных в рамках анализа групповых показателей.

Интегральную оценку следует провести в различных календарных периодах, на основании полученного результата составляется график полученного показателя, делаются соответствующие выводы. Интегральная оценка является смешанным методом, в основе которого лежат количественные и качественные показатели, а также применение экспертного подхода к оценке значимости показателей. При помощи данного метода появляется возможность сравнить в совокупности показатели эффективности финансового контроля в разные временные периоды в разрезе одного предприятия, а также сравнить его с данными оценки других компаний.

### Заключение

Таким образом, в рамках исследования системы финансового контроля организаций корпоративного типа на предмет её результативности и действенности была разработана авторская методика оценки эффективности корпоративного финансового контроля. Методика включает ряд этапов проведения оценки, блоки показателей, сгруппированных по направлениям оценки корпоративного финансового контроля (результативность контроля, экономичность контроля, управленческое воздействие контроля, действенность контроля), способы расчёта и определения как количественных, так и качественных показателей. На основе применения балльного метода оценки и метода экспертных оценок предполагается расчёт интегрального показателя оценки эффективности корпоративного финансового контроля. На основе полученных показателей интегральной оценки организации могут производить разработку мероприятий по совершенствованию корпоративного финансового контроля в зависимости от выявленных проблем в каждой анализируемой группе показателей.

### Список источников

1. Большаков, А. С. Финансовая логистика на предприятии: сущность, цели, принципы и методы управления / А. С. Большаков // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. – 2013. – № 1(15). – С. 174-184. – EDN RBWKMR.
2. Современные требования к системе внутреннего контроля, трансформация цели и задач внутреннего контроля в условиях корпоративного управления / В. Ю. Афаунов, И. Р. Езеева, И. Л. Галабуева, Е. А. Кумалагова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 1, № 11(131). – С. 125-130. – <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2022.11.01.015>. – EDN STJJKP.
3. Глинков, Н. А. Анализ методических подходов и методов оценки уровня корпоративного управления / Н. А. Глинков // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2020. – № 5(275). – С. 33-38. Hlinkou N. Analysis of methodological approaches and assessment methods of corporate governance level
4. Каплина, М. С. Целесообразность внедрения внутреннего аудита на предприятии / М. С. Каплина, Т. В. Жукова // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 1(102). – С. 763-765. – EDN PPDQIR.
5. Передереева, Е. В. Совершенствование методов и моделей бизнес-аналитики в системе финансового контроля / Е. В. Передереева // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 10(147). – С. 1104-1108. – <https://doi.org/10.34925/EIP.2022.147.10.218>. – EDN UGUZUQ.
6. Балабин, А. А. Количественная оценка качества корпоративного управления в крупных российских компаниях / А. А. Балабин, А. В. Бойко // ЭКО. – 2018. – № 11(533). – С. 116-132. – EDN VLOMFQ.
7. Бурцев, В. В. Система внутреннего контроля коммерческой деятельности организации : специальность 08.00.12 "Бухгалтерский учет, статистика" : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Бурцев Владимир Владимирович. – Москва, 1998. – 253 с. – EDN NLLRQV.
8. Волкова, Н. А. Модель оценки уровня эффективности корпоративного управления / Н. А. Волкова // Статистика и Экономика. – 2018. – Т. 15, № 2. – С. 49-58. – <https://doi.org/10.21686/2500-3925-2018-2-49-58>. – EDN XQIATB.
9. Трубицына, Н. С. Роль финансового контроля в деятельности предприятия и методы повышения его эффективности / Н. С. Трубицына, С. В. Воробьев, Ю. А. Селезнева // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 12-3. – С. 488-494. – <https://doi.org/10.17513/vaael.3947>. – EDN OFGFJA.
10. Manuylenko, V. V. Theory for Financial Controlling in Corporations in the Modern Environment / V. V. Manuylenko, M. A. Shebzukhova // Universal Journal of Accounting and

Finance. – 2021. – Vol. 9, No. 4. – P. 773-782. – <https://doi.org/10.13189/ujaf.2021.090423>. – EDN PLSATA.

11. Колодин, Д. М. Внутренний контроль / Д. М. Колодин. – Москва: Техносфера, 2017. – 194 с. – ISBN: 978-5-94836-492-6.

12. Погодаева, И. В. Внутренний финансовый контроль в системе управления организацией / И. В. Погодаева, И. Т. Коваленко // Модернизация экономики и управления : II Международная научно-практическая конференция: сборник научных статей, Ставрополь, 27 февраля 2014 года / Под общей редакцией В.И. Бережного. Том Часть 2. – Ставрополь: Издательство Ставролит, 2014. – С. 223-225. – EDN SJCAUP.

13. Цвиль, М. М. Эконометрический анализ финансовой устойчивости организации / М. М. Цвиль, Ю. С. Пьянова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2016. – № 6-2. – С. 96-99. – EDN WAVZND.

14. Хелферт, Э. Техника финансового анализа: Путь к созданию стоимости бизнеса: [Пер. с англ.] / Э. Хелферт. – 10-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2003. – 637 с.

15. Калимуллин, Д. М. Методы управления корпоративными финансами / Д. М. Калимуллин, А. О. Головкина // Современная парадигма и механизмы экономического роста российской экономики и ее регионов : Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции, Самара, 02 декабря 2019 года / Под редакцией Н.М.Тюкавкина. Том Часть 1. – Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2019. – С. 115-117. – EDN BFJPDJ.

16. Цена корпоративного управления / П. Кумз, М. Уотсон, К. Кампос, Р. Ньюэлл, Г. Уилсон // Вестник McKinsey. – 2003. – № 3. – С. 20-31.

## References

1. Bolshakov A. S. Financial logistics at the enterprise: the essence, goals, principles and methods of management. *Teoriya i praktika servisa: ehkonomika, sotsial'naya sfera, tekhnologii*, 2013, no. 1(15), pp. 174-184. Available from: <https://elibrary.ru/RBWKMR>.

2. Afaunov V. Yu., et al. Modern requirements for the internal control system, transformation of the purpose and objectives of internal control in the context of corporate governance. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*, 2022, vol. 1, no. 11, pp. 125-130. <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2022.11.01.015>.

3. Hlinkou N. Analysis of methodological approaches and assessment methods of corporate governance level. *Ekonomicheskij byulleten Nauchno-issledovatel'skogo ekonomicheskogo instituta Ministerstva ekonomiki Respubliki Belarus*, 2020, no. 5(275), pp. 33-38.

4. Kaplina M. S., Zhukova T. V. Expediency of implementation of internal audit at the enterprise. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 2019, no. 1(102), pp. 763-765. Available from: <https://elibrary.ru/PPDQIR>.

5. Peredereeva E. V. Improvement of methods and models of business analysis in financial control system. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 2022, no. 10(147), pp. 1104-1108. <https://doi.org/10.34925/EIP.2022.147.10.218>.

6. Balabin A. A., Boiko A. V. Quality of Corporate Governance in Big Russian Companies: Quantitative Assessment. *ECO*, 2018, no. 11(533), pp. 116-132. <https://doi.org/10.30680/ECO0131-7652-2018-11-116-132>. Available from: <https://elibrary.ru/VLOMFQ>.

7. Burtsev V. V. *The system of internal control of the commercial activity of the organization*. Moscow, 1998, 253 p. Available from: <https://elibrary.ru/NLLRQV>.

8. Volkova N. A. The model estimates the level of efficiency of corporate governance. *Statistics and Economics*, 2018, vol. 15, no. 2, pp. 49-58. <https://doi.org/10.21686/2500-3925-2018-2-49-58>.

9. Trubitsyna N. S., Vorobyev S. V., Selezneva Yu. A. The role of financial control in the company's activities and methods of improving its efficiency. *Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava*, 2024, no. 12-3, pp. 488-494. <https://doi.org/10.17513/vaael.3947>.

10. Manuylenko, V. V. Theory for Financial Controlling in Corporations in the Modern Environment / V. V. Manuylenko, M. A. Shebzukhova. *Universal Journal of Accounting and*

Finance, 2021, Vol. 9, No. 4, P. 773-782. <https://doi.org/10.13189/ujaf.2021.090423>. Available from: <https://elibrary.ru/PLSATA>.

11. Колодин, Д. М. Внутренний контроль / Д. М. Колодин, Москва: Техносфера, 2017, 194 с, ISBN: 978-5-94836-492-6.

12. Pogodaeva I. V., Kovalenko I. T. Internal financial control in the organization's management system. *Modernization of economics and management*. Stavropol: Stavrolit, 2014, pp. 223-225. Available from: <https://elibrary.ru/SJCAUP>.

13. Tsvil M. M., Pyanova Yu. S. Econometric analysis of the financial stability of an organization. *Aktualnye problemy gumanitarnykh i estestvennykh nauk*, 2016, no. 6-2, pp. 96-99. Available from: <https://elibrary.ru/WAVZND>.

14. Helfert E. *Financial analysis techniques: The way to create business value*. St. Petersburg: Piter, 2003, 637 p.

15. Kalimullin D. M., Golovkina A. O. Methods of corporate finance management. *The modern paradigm and mechanisms of economic growth of the Russian economy and its regions*. Samara, 2019, pp. 115-117. Available from: <https://elibrary.ru/BFJPDJ>.

16. Coombes P., Watson M. Three surveys on corporate governance. *McKinsey Quarterly*, 2000, no. 4, pp. 74.

Статья поступила в редакцию / Received: 17.03.2025

Доработана после рецензирования / Revised: 27.05.2025

Принята к публикации / Accepted: 03.06.2025